

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIHUAHUA**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,348,809,192</b>	<b>2,042,996,807</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	385,903,809	390,241,034
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones	11,638,492	10,807,715
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,940,860,247	1,621,813,169
Otros Orígenes de Operación	10,406,644	20,134,889
<b>Aplicación</b>	<b>2,154,159,803</b>	<b>1,609,012,838</b>
Servicios Personales	1,702,055,543	1,246,106,262
Materiales y Suministros	40,874,596	42,755,446
Servicios Generales	134,008,690	133,141,898
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	76,398,268	68,082,816
Pensiones y Jubilaciones	114,395,575	103,785,603
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	74,032,753	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	12,394,378	15,140,813
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>194,649,389</b>	<b>433,983,969</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>-72,625,850</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	-49,464,700
Bienes Muebles	0	-23,161,150
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>117,693,917</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	117,693,917	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-117,693,917</b>	<b>-72,625,850</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
<b>Interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>100,626,076</b>	<b>334,333,621</b>
Servicios de la Deuda	0	0
<b>Interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	100,626,076	334,333,621
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-100,626,076</b>	<b>-334,333,621</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-23,670,604</b>	<b>27,024,498</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>419,214,115</b>	<b>392,189,617</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>395,543,511</b>	<b>419,214,115</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. JESÚS VILLALOBOS JIÓN  
RECTOR

M.C. FRANCISCO MARQUEZ SALCIDO  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO